

# 備受肯定與期待的財經雋才

何世芳

## 特立不獨行的陳冲 重振金管會威信

### 引言

陳冲接任金管會主任委員後，就備受關注，各界期待他進行制度上的根本改進，率領金管會團隊振衰起弊，積極發揮金融監督管理的預期功能，當然，制度的建立與改進，就像要戰勝金融海嘯一樣，困難重重。

二〇〇八年十一月二十八日，政府以迅雷不及掩耳的速度宣布，原任金管會主任委員陳樹請辭獲准，由永豐金控董事長、被稱為「金融才子」的陳冲接任，成為金管會第六任主任委員。

人事命令一傳出，先前萎靡不振的金融類股，一連漲了好幾天，金融界更以辦喜事的方式，迎接陳冲接掌新職，因為他們都認為，陳冲是金管會主任委員的最佳人選，甚至是「不二人選」。

坊間更盛傳，在馬英九總統籌組新政府時，內定的金管會主任委員原本便是陳冲，但由於若干因素無法配合，才讓這項人事命令晚了半年多，成為遲來的春天；只是，卻也有不少人同情陳冲，因為他上任後，不但得重振金管會威信，還得面對史無前例的金融海嘯衝擊，堪說任重道遠、備極艱辛。

### 處處皆留下豐功偉績

陳冲之所以如此受到歡迎，不只緣自於他資歷完整、能言善道，更因為他不管在政府單位、國營企業、民營企業任職，皆留下令人稱道的豐功偉績。

曾在財政部長長期服務的陳冲，從保險司司長、金融局局長，一直當到常務次長、政務次長，不但官聲極佳，頗多創見，一九九七年時更協助政府度過東亞金融危機，

是少數藍綠政治人物與企業界都一致認同與肯定的財經人才。

從財政部轉戰台灣證券交易所董事長後，他建立了「T1」台股五〇」，迄今仍廣受好評；而進入合作金庫擔任董事長後，更在短短兩年之內，讓合庫的稅後獲利，從一〇億增加至一〇〇億，並且完成掛牌上市、合併農民銀行等巨大工程，成功地將合庫改造為民營企業，更讓合庫工會對他竭誠擁護。只不過，隨後他卻在扁政府金融首長的人事大搬風中，黯然下台。

韜光養晦了幾個月後，陳冲獲延攬擔任中信證券董事長，他任內獲致當年中信證券盈餘史上最高的佳績；二〇〇八年，他轉戰永豐金控董事長後，則推出「網路標會」商品，成功擴大了永豐金的市占率，並打響永豐金的知名度，這一連串的佳績，使得他在財經界留下美名，而有「金融才子」的稱謂。因此，擔任金管會主任委員之後的陳冲，自然備受各界期待，希望他能同樣亮眼的政績。

### 接任新職・迎接挑戰

財經界、媒體界都知道，陳冲主任委員學養豐富、詼諧幽默、人緣極佳，更擁有銀行、保險、證券三大專

業，深受產、官、學界推崇，擔任金管會主任委員可說適才適所，大家都期待他成為任期最久的主任委員，俾得發揮長才，積極提振金管會的功能。

陳冲接任金管會主任委員，的確是臨危受命。回顧金管會的歷史，雖然法令明文保障金管會主任委員任期為四年，是超然行使職權的獨立機關，但主任委員卻已換了多達六位之多，沒有一位主任委員作滿四年的任期，可說是五日京兆，之前還有委員、局長遭到起訴，可說命途多舛。領導這麼一個單位，才一接任，就要整理內部重振金管會威信；又要迎接金融海嘯，協助政府安然度過經濟難關，自然是一嚴重挑戰。

面對當前一波又一波的金融海嘯，台灣金融業面臨龐大的挑戰，不但要重拾客戶的信任，還得繼續開疆拓土，才能繼續生存。

陳冲曾認為，根據台灣金融業的現狀，不易進行全球化佈局，因為力量不夠，也沒有必要；但如果繼續困守台灣，則無法維持成長的動能，所以，他建議最務實、適切的作法，則是進行「區域佈局」，第一步應選擇亞太國家。

台灣不少銀行、證券商以為，到海外設立據點，便完成了「區域佈局」，但陳冲並不這麼認為。他指出，台灣的金融機構在海外所設置的據點、所從事的業務例如聯貸，都是在台灣就可做的事，而且服務的都是台商，根本沒有完成「在地化」，更說不上打進這些國家的金融市場。

陳冲指出，台灣的金融產業必須建立三個概念，依序是「全球性的思維」、「在地化的覺醒」、「行動化的區域佈局」，而思維重整已愈來愈迫切；他以美國花旗銀行為例，它是全球化佈局的銀行，但在台灣所設立的據點，不只做美商的生意，也做台灣人的生意，與台灣當地的銀行沒有兩樣，這才是台灣金融機構要學習的。

### 特立不獨行

如果用一句話來形容陳冲，最適合的應是「特立不獨行」，因為他的言論雖然有時出人意料，但在他詳加解釋之後，卻可以說服很多人，使原先存疑的人，對他轉而支持信賴。在他擔任金管會主任委員後，包括不延遲十號公報生效時間、贊成銀行實施「帳管費」等作為與主張，在在與輿論主流不同，但卻也沒人批評他，因為大家都知

道，他的意見都基於善意與專業判斷。

陳冲還有些意見，也值得政府其他單位參考。例如，他曾引用瑞士的報告，指出大多數的犯罪組織，不再透過金融機構洗錢，反而透過拍賣場、銀樓、錶店、賭場、畫廊等非金融機構，將黑錢漂白；但在台灣，卻對非金融機構洗錢的現象，缺乏應有警覺心。

所以，陳冲建議，拍賣場、銀樓、錶店、賭場、畫廊等非金融機構，應該比照金融機構的制度，登記交易額在一〇〇萬元以上客戶的姓名與基本資料，雖然一開始會得罪客戶，但如果長期這麼做，卻可提升自己的商譽，可說是有益無害。

最特別的是，陳冲贊成台灣開放博弈產業，重點是如何善加管理，不讓「病態式賭博者」進入賭場。他的看法是，台灣已開放發行彩券，但被稱為「窮人之稅」的彩券，幾乎都是窮人在消費，無法達成貧富財富流動的效果，但富人卻是博弈產業的重要客戶，反而可讓富人的財富往下流動，實沒有反對的必要。

### BOX：才子、孝子兼美食家

日前，陳冲以倫敦「紅酒指數」出現反轉跡象，提

出世界經濟可能開始復甦，令不少人驚訝，原來他對紅酒也頗為了解；而且紅酒指數，居然關係到經濟的盛衰，而此自非其他紅酒專家祇知道紅酒品牌之優劣可比。其實，財經界都知道，陳冲堪稱是美食家，不管是台菜、中餐、西餐，都知之甚詳，對台北市的美食餐廳的位置與特色，更是瞭若指掌。

更難得的是，他雖是美食家，身材卻保養得極為標準，完全沒有中年發福的跡象，而他維持健康的方法相當簡單，就是帶狗散步。

被稱為「金融才子」的陳冲，也是個孝子，雖然已經耳順之年，但對現仍健康的母親，只要有時間，他便陪侍在母親身旁，作一個現代的老萊子，甚至減少出國的機會，盡量讓母親常常可看到他。

家庭是陳冲最大的後盾，他的夫人退休前擔任仁寶電腦高階主管，目前從事公益活動；而一雙子女都還在美國讀書，只會英文打字的陳冲，偶而還會上MSN，跟兒女聊天。

### BOX：陳冲：要當懂得思考的法國狼

《貓頭鷹與法國狼》一書，是陳冲第一本非學術著

作，乃集結他在《經濟日報》專欄文章所成，由於陳冲在金融界素有令名，加上文章深入淺出、生動有趣，不但用典貼切，譬喻更是一針見血，在出版的第一天便立即再版，足見其魅力之大，堪稱「洛陽紙貴」。

《貓頭鷹與法國狼》雖然名聲響亮，但仍有許多人弄不清，貓頭鷹、法國狼所指為何？甚至，還有立法委員公開質詢陳冲，「你是貓頭鷹，還是法國狼？」

「貓頭鷹與法國狼」原是寓言，故事主角是法國狼群的領袖Grisos，牠帶領狼群四處征戰，備極辛勞；有一天，牠得知在深谷激流的另一岸，正是物產豐盛的樂土，非常適合狼群長久定居，不過，牠苦思不得跨越激流的方法，只好去請教有「森林智者」美譽的貓頭鷹。

第一次請教，貓頭鷹告訴Grisos，只要狼能變成鳥，就可飛越激流，不過狼群想破腦袋，也不知如何變成鳥；於是，Grisos只得再去請教貓頭鷹，貓頭鷹這次要牠們變成魚，就可游渡彼岸，而此法當然也是徒勞無功。

不得已之下，Grisos二度請教貓頭鷹，並要求提供確切可行的意見；不料，貓頭鷹卻說，「我只負責出主意，至於要怎麼執行，那是你們的事啊！」

藉由「貓頭鷹與法國狼」的寓言，陳冲想說的是：台灣有太多貓頭鷹，常常說些空泛但冠冕堂皇的言論，也有很多驍勇善戰的法國狼，但法國狼要懂得思考與判斷，不要誤信貓頭鷹的空言，否則再怎麼努力也無法成功。

陳冲小檔案：

出生：一九四九年。

現職：行政院金融監督管理委員會主任委員。

學歷：台大法律系學士、台大法律系碩士、德國法蘭克福大學訪問學人。

經歷：歷任財政部金融局副局長、保險司司長、金融局局長、常務次長、政務次長，與台灣證券交易所、合作金庫、中信證券（現改名為「凱基證券」）、永豐金控董事長。

著作：《信用狀基本法律理論》、《比較銀行法》、《法國狼與貓頭鷹》。

（作者：資深媒體人）

